

İHRACATÇILARDA  
YENİ BAŞKANLAR  
KİMLER OLDU?

“ÜÇ YENİ FABRİKA  
BÜYÜMEMİZİ  
HIZLANDIRACAK”

HAKKI YILDIZ / YILDIZLAR YATIRIM HOLDİNG

RAMAZAN  
AYININ GÖZDE  
HİSSELERİ

BORSA

6 - 12 Mayıs 2018 Yıl 28 152273 Sayı 2018/18 7₺

K.K.T.C. fiyatı 8,5₺

# Ekonomist



ekonomist.com.tr @ekonomistdergi EkonomistDergisi

# TÜRKİYE'DEN DÜNYAYI YÖNETENLER

KÜRESEL ŞİRKETLERİ  
İSTANBUL'DAN YÖNETEN  
TÜRKLERİN LİSTESİ



LİDERLER, GENÇ  
PROFESYONELLERE  
NELER ÖNERİYOR?



# SÖYLEŞİ

FATOŞ BOZKUŞ  
fbozkus@ekonomist.com.tr

## "Yeni yatırımlarımızla büyümemiz hızlanacak"

**Yıldızlar Yatırım Holding**, bu yıl orman ürünleri, gübre ve demir-çelik sektörlerinde yeni tesisler açmaya hazırlanıyor. İki yıl içinde farklı ülkelerde yeni yatırım planları bulunan holding, cirosunu bu yıl yüzde 40-45, 2019'da ise yüzde 80 artırmayı hedefliyor.

**Y**ıldızlar Yatırım Holding, yeni yatırımları ve bu doğrultudaki hızlı büyümesiyle dikkat çeken gruplardan biri. 2017 yılını 4,3 milyar TL'ye yakın ciroyla kapatan grup orman ürünleri, gübre, demir-çelik gibi sektörlerde faaliyet gösteriyor. Bugün grubun cirosundaki en büyük payı Yıldız Entegre Ağaç Sanayi olsa da yeni demir-çelik yatırımıyla birlikte bu durum değişebilir. Şirket, Türkiye'de 250 milyon Euro'ya mal olan bu yatırımın yanı sıra Romanya'daki MDF ve Türkiye'deki gübre yatırımıyla asıl büyümenin 2018'de başlayıp 2019'da hızlanarak sürmesini bekliyor. **Yıldızlar Yatırım Holding** Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Yıldız, bu yatırımlar sayesinde cirolarının bu yıl yüzde 40-45, 2019'da ise yüzde 80 artmasını beklediklerini söylüyor. Bu yıl Slovenya'da 50 milyon Euro yatırım yaparak bir sunta üretim tesisi satın aldıklarını dile getiren Yıldız, Yıldız Entegre olarak 2019'da Rusya'da yeni bir tesis yatırımına başlama niyetleri olduğundan da bahsediyor. Hakkı Yıldız, grubun büyüme planlarını Ekonomist'e anlattı.

**2017, Yıldızlar Yatırım Holding için nasıl bir yıldız?**

İyi bir yıldız. Grup olarak hedeflediğimiz bütün planları birer birer gerçekleştirdik. 2016 yatırımlara başladığımız yıldız. 2017 ise bitirmek için yatırımlara hız verdiğimiz en yoğun dönemdi. Aynı anda başlatılmış üç tane yatırım vardı. Romanya'da MDF yatırımı, Türkiye'de yassı çelik yatırımı ve gübre yatırımı. Toplam 500 milyon Euro'luk bu yatırımları şu günlerde devreye almaya başlayacağız. En büyük yatırımımız demir-çelik yatırımı. 250 milyon Euro'luk bir yatırım oldu bu. Onu Romanya'daki MDF

yatırımımız ve Türkiye'deki gübre yatırımımız izliyor.

**Yeni yatırımların ciroya ve istihdama katkısı nasıl olacak?**

2017'yi 4,3 milyar TL grup cirosuyla kapattık. 2016'ya göre yüzde 35 büyüdük. Ama asıl büyüme 2018'de başlayacak ve 2019'da hızlanarak sürecek. 2018'de bu yatırımlarımız sayesinde yüzde 40-45 oranında ciro artışı planlıyoruz. 2019'da ise yüzde 80'lik bir artış planımız var. 2016'yı 3 bin kişilik bir ekiple tamamlamıştık. Geçen yıl 800 kişiye yeni istihdam sağladık. İki ay içinde 300 kişiyi daha işe alıp istihdamda 4 bin kişinin üzerine çıkmayı hedefliyoruz.

**Grup bünyesindeki en büyük şirketiniz olan Yıldız Entegre geçen yılı 2,5 milyar TL ciro ile kapattı. 2018'e ilişkin hedef ve planlarınız neler?**

Yurtdışında büyüme politikamız var. "Global

## "AR-GE MERKEZİ KURACAĞIZ"

Sektörde bir şeyleri farklı yapmanın değerli olduğunu gördüklerini söyleyen Hakkı Yıldız, bunun için Sabancı Üniversitesi ile nano teknolojiler ve verimlilik üzerine çalışmalar yaptıklarını anlatıyor. Bu kapsamda sekiz proje belirlenmiş ve ikisi önceliklendirilmiş durumda. Her alanda bir şeyleri farklı yapabilme fırsatı olduğunun altını çizen Yıldız, AR-GE merkezi kurma niyetlerinden de şu sözlerle bahsediyor: "AR-GE merkezi kurma kararı aldık. Bu konuda Kocaeli Üniversitesi ve Kocaeli Teknoloji Transfer Ofisi ile söz kestik. Faaliyet gösterdiğimiz üç alanda mevcut durum analizi yaptık. Bu yıl içinde kurmak istiyoruz. İşletmelerin içindeki atıl yerleri bu amaçla değerlendireceğiz ve ekibe sadece bu alanda çalışacak mühendis ve ekip arkadaşları dahil edeceğiz."



## “YILDIZLAR AKADEMİ'DE YÖNETİCİ YETİŞTİRECEĞİZ”

“Büyüdükçe yetenek ihtiyacı doğuyor. Fiziksel altyapı, tesisler tamam ama işgücü ihtiyacı artıyor. Bu büyümenin arkasından insan kaynaklarının yetişmediğini gördük. Slovenya altı ay içinde gerçekleşti. 300 kişi gerekiyor bize. Benim kültürümü bileni oraya gönderebileceğim. Slovenya gibi Romanya ve Rusya'da da ekiplere ihtiyacımız olacak. Bunu görerek Yıldız Akademi'yi kurmak üzere çalışmalara başladık. Grubun içinden yöneticiler yetiştireceğiz. Bu okulu Sabancı Üniversitesi ile ortak çalışma sonucunda projelendirdik. Yine yeni yetenekleri çekmek için de farklı projeler üzerine çalışıyoruz.”

oyuncu olma yolunda adım atmamız” dedik ve Romanya'da sıfırdan yatırıma başladık. O devam ederken bu yıl Slovenya'da bir sunta tesisi satın aldık. Bu satın alma 50 milyon Euro'ya mal oldu. Yani yurtdışına eş zamanlı iki tesisle adım atmış olduk. Hırvatistan ve Bosna-Hersek gibi ülkelerde plan vardı ama Slovenya opsiyonu çıkınca zamanı satın alıp o projeyi değerlendirdik. Rusya'da bir yatırım projemiz var. Vladimir şehrinde 2019'da başlayacağımız bu yatırımı projelendirdik. 200 milyon Euro'luk bir yatırım



olacak. O arada Slovenya ve Romanya'da çarklar dönmüş olur ve Rusya üzerine konsantre oluruz. Yurtdışındaki bu fabrikalar Avrupa'daki satışımızı artıracak. Özellikle Orta Avrupa'ya gitme şansımız olacak. Olmadığımız coğrafyalarda var olarak global bir oyuncu olmak istiyoruz. Zaten yurtdışındaki bu yatırımlarımızın önünü açabilmek için ihracat hamlesi yaptık. Şimdi meyvesini yemeye başlıyoruz. İhracatımızı 250 milyon Euro'dan 400 milyon Euro'ya çıkardık.

**Yeni girdiğiniz demir-çelik alanında nasıl bir hedefiniz var?**

Üretime bu yıl geçeceğiz. İhracat ağırlıklı çalışacağız. Çelikte hayal kurma konusunda bir eksikliğimiz yok. Ama önce bu yatırımı izlememiz gerekiyor. Çelik grubunun Yıldız Entegre ile yarışır hale gelmesini bekliyoruz. Bu sektörde de Amerika'da ve Avrupa'da birer üretim tesisi hayal ediyoruz. Ama bunları dillendirmek için çok erken.

**Kütahya'daki gübre tesisini temmuz ayında açmayı planladığınızı biliyoruz. Ne üreteceksiniz orada?**

Kütahya tesislerimizde potasyum nitrat yatırımı devam ediyor. Stratejik yatırım belgesi aldığımız bir proje. Türkiye'de üretimi yok, 50 milyon doların üzerinde bir ithalatı var. Grup olarak biz bu konuda üretim yapma kararı aldık. Antalya'da geçen yıl hayata geçirdiğimiz bir organik gübre üretim tesisimiz de var. Dolayısıyla İGSAŞ olarak en çok gübre üretim çeşidine sahip şirketiz. Kimyevi, organik ve organamineral üretiyoruz. Yeni yatırımlarla konumumuzu güçlendiriyoruz. Yapımı süren tesisle birlikte bugün dört tesise sahibiz. Gübrede iki projemiz daha var. 200 milyon Euro'luk projeler bunlar. Ama onlar için henüz adım atmadık.